



SVAZ PRŮMYSLU A DOPRAVY
ČESKÉ REPUBLIKY



V PRAZE DNE 29. ZÁŘÍ 2026
Č.J.: SP/181/2026

Věc: Strategie a připravovaná reforma penzijního spoření

Vážený pane premiére,
vážená paní ministryně,
vážený pane ministře,

vláda dne 24. srpna 2026 schválila novelu zákona o doplňkovém penzijním spoření – Lepší penzijko. Za zaměstnavatele velmi oceňujeme snahu zatraktivnit 3. pilíř a zvýšit zapojení i aktivitu střadatelů.

Zaměstnavatelé, zejména ti velcí, dlouhodobě motivují své zaměstnance ke vstupu do systému a k pravidelnému spoření. Právě z kolektivních vyjednávání v řadě případů vzešly příspěvky zaměstnavatelů i zaměstnanců, které dnes tvoří důležitou součást systému. V posledních více než deseti letech však 3. pilíř stagnuje, mimo jiné kvůli absenci dlouhodobé a předvídatelné vize penzijního systému.

Současně jako zástupci byznysu již několik let prosazujeme, aby strategické projekty, které Česká republika potřebuje pro svoji modernizaci a budoucí konkurenceschopnost, mohly být ve větší míře financovány také ze soukromých zdrojů. Dlouhodobé úspory občanů, včetně prostředků v penzijních fondech, pro to představují významnou příležitost.

V řadě evropských zemí existují příklady, kdy penzijní fondy část prostředků dlouhodobě investují do domácích infrastrukturních a dalších strategických projektů. Vedle potenciálu dlouhodobého zhodnocení takových investic může být jejich výhodou také jejich srozumitelnost pro klienty – investují do konkrétních projektů, které znají a které přispívají k rozvoji země.

V tomto kontextu velmi oceňujeme, že vláda dne 16. února 2026 usnesením č. 96 přijala dokument Hospodářská strategie – Česko: Země pro budoucnost 2.0. Při jeho představení bylo opakovaně zdůrazněno, že jde o strategii připravenou ve spolupráci s podnikatelským sektorem a že na rozdíl od řady předchozích strategických dokumentů nemá skončit „v šuplíku“. Také proto byl jmenován vládní zmocněnec odpovědný za její implementaci a při MPO zřízen Delivery tým. Odpovědnost za finanční pilíř strategie nese podle rozdělení odpovědností Ministerstvo financí.

Strategie v kapitole Financování hospodářské transformace výslovně uvádí, že celkové potřebné hrubé investice do transformace Česka na ekonomiku s vysokou přidanou hodnotou mají do roku 2030 dosáhnout kumulativně přibližně 3 bilionů Kč. Penzijní fondy přitom strategie označuje za jeden ze sedmi klíčových pilířů financování této transformace a poukazuje na stovky miliard korun aktiv, která spravují.

Rádi bychom zároveň ocenili, že Ministerstvo financí uspořádalo seminář k připravovaným změnám a otevřeně o nich diskutovalo s odbornou i podnikatelskou veřejností. Této otevřenosti si vážíme. Právě v jejím duchu si proto dovoluujeme upozornit na otázku, kterou považujeme za zásadní.

Na semináři Ministerstva financí k připravovaným legislativním změnám v oblasti penzijního spoření zaznělo, že prostor vytvořený pro investice správců penzijních fondů – dnes spravujících aktiva přesahující 700 mld. Kč – do investic souvisejících s transformací české ekonomiky by měl představovat pouze přibližně 30 mld. Kč.

Stejně tak během diskuse zaznělo upozornění, mimo jiné od bývalého guvernéra ČNB a makroekonomy Miroslava Singera, že reforma v navrhované podobě nemusí přinést dostatečně výrazné zvýšení počtu nových účastníků systému a že jejich roční počet nemusí překročit 150 tisíc.

Mezi ambicemi, kterou Hospodářská strategie penzijním fondům přisuzuje, a parametry, se kterými pracuje připravovaná reforma, proto vidíme významný rozdíl. Na jedné straně stojí investiční potřeba české ekonomiky v řádu 3 bilionů Kč a deklarovaná snaha mobilizovat domácí soukromý kapitál. Na druhé straně má připravovaná úprava otevřít penzijním fondům pro tento typ investic prostor pouze v řádu desítek miliard korun.

Dovolujeme si vás proto požádat o vysvětlení, zda je tento rozdíl záměrný, nebo zda budou parametry reformy v dalších fázích legislativního procesu ještě upravovány tak, aby lépe odpovídaly cílům Hospodářské strategie.

Svaz průmyslu a dopravy České republiky, Hospodářská komora České republiky, Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů České republiky i český podnikatelský sektor jsou připraveni nabídnout při přípravě těchto změn aktivní součinnost.

Konkrétně navrhuje k diskusi zejména tři opatření:

- **Zvýšit podíl tzv. alternativních fondů**, které do budoucna představují hlavní cestu, jak mohou prostředky penzijních fondů směřovat také do transformačních a dlouhodobých investic, a to alespoň na 20 % majetku fondu.
- **Převést stávající účastníky a prostředky do strategie životního cyklu:** Navrhovaná novela se zaměřuje především na nové účastníky a budoucí prostředky. Dosud však plně nevyužívá příležitost efektivně zapojit také stávající účastníky a kapitál, který se v systému nachází již dnes. Navrhujeme proto po vzoru slovenské reformy zavést automatický převod stávajících účastníků do strategie životního cyklu s možností tento převod odmítnout. Tím dosáhneme co nejširšího uplatnění strategie životního cyklu a zároveň umožníme včasné investice do české ekonomiky prostřednictvím alternativních fondů.
- **Zavést širší zapojení zaměstnanců do 3. pilíře prostřednictvím automatického vstupu (auto-enrollment)**, při zachování možnosti dobrovolného vystoupení (opt-out). Budoucí úspěch reformy je totiž postaven na úspěšném zapojení nových účastníků do penzijního systému. Současně považujeme za nezbytné nastavit systém tak, aby na zaměstnavatele nepřenesl nové odpovědnosti nad rámec standardní mzdové a personální administrativy.

Jde o komplexní téma, a proto na našich návrzích pracujeme společně s makroekonomy, právníky a dalšími experty. Ochotu aktivně se zapojit do přípravy změn vyjádřil mimo jiné také bývalý guvernéř ČNB Miroslav Singer, se kterým již toto téma konzultujeme.

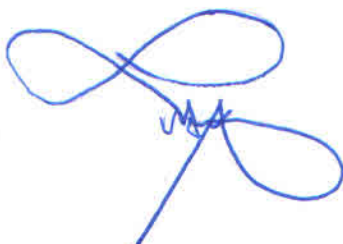
Rádi bychom výše uvedené otázky projednali s vámi a s věcně příslušnými útvary ještě před finalizací legislativní úpravy. Naším společným cílem by podle našeho názoru neměla být pouze dílčí úprava 3. píliře, ale vytvoření dlouhodobě funkčního systému, který současně pomůže lidem zajistit se na stáří a umožní využít větší část domácích úspor pro financování budoucí prosperity České republiky.

Jsme připraveni se na takovém řešení aktivně podílet.

S úctou



Jan Rafaj
prezident
Svaz průmyslu a dopravy ČR



Zdeněk Zajíček
prezident
Hospodářská komora ČR



Jiří Horecký
prezident
Konfederace zaměstnavatelských
a podnikatelských svazů ČR

Vážený pan
Ing. Andrej Babiš
předseda vlády
Úřad vlády ČR
Nábřeží Edvarda Beneše 4
118 01 Praha 1

Vážená paní
JUDr. Alena Schillerová, Ph.D.
místopředsedkyně vlády a ministryně
Ministerstvo financí
Letenská 15
110 00 Praha 1

Vážený pan
doc. Ing. Karel Havlíček, Ph.D., MBA
1. místopředseda vlády a ministr průmyslu a obchodu ČR
Ministerstvo průmyslu a obchodu
Na Františku 32
110 15 Praha 1

Na vědomí:
Ondřej Dočkal
zmocněnec pro implementaci Hospodářské strategie